



TÉRMINOS DE REFERENCIA

Nombre de la consultoría	Consultoría para la Sistematización del proceso de puesta en marcha de la biofábricas de Banelino
Alcance	República Dominicana

▪ **Acerca del Proyecto**

Organizaciones de agricultores para África, el Caribe y el Pacífico (**FO4ACP**) en República Dominicana es un proyecto financiado por la Unión Europea y que recibe apoyo técnico de IFAD, coordinado para su ejecución por AGRICORD y en la implementación directa a través del Consorcio de organizaciones: Acodea, Trias y la “Coordinadora Latinoamericana y del Caribe de Pequeños Productores y Trabajadores de Comercio Justo” (CLAC).

En este proyecto, CLAC será responsable de traer el conocimiento de campo, siendo el enlace entre Agencias de Agricord (Trias y Acodea) y las organizaciones de pequeños/as productores/as de la membresía de CLAC, apoyando la creación de negocios dirigidos por mujeres y jóvenes, realizar estudios de mercado y brindar una “perspectiva de comercio justo” a todas las acciones. También se asegurará de que las actividades implementadas estén en línea con los estándares Fairtrade establecidos por el sistema. Finalmente, debido a su posición en el campo, CLAC puede identificar las necesidades de las organizaciones de base para que el rol de las agencias de Agricord puedan ser complementario entre sí y realmente útil para las organizaciones de pequeños(as) productores(as) participantes.

▪ **Acerca de la consultoría**

La consultoría tiene como objetivo principal el sistematizar el proceso de puesta en marcha de La Fábrica de Biofermento de BANELINO como una herramienta que sirva de guía para otras organizaciones donde se establecerán recomendaciones, mejoras y acciones de eficiencia a través de un enfoque integral. Para lograr esto, se desarrollará un Plan de Trabajo detallado que describa la metodología a seguir, incluyendo un cronograma de ejecución y la identificación de herramientas y recursos necesarios.

Además, se realizará un diagnóstico inicial exhaustivo que analizará la situación actual de la fábrica, identificando sus fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas. Este análisis también incluirá una evaluación de los recursos disponibles, las capacidades existentes y la gestión financiera de la empresa.



Para optimizar los procesos de la fábrica, se llevará a cabo un mapeo de procesos que documentará detalladamente todas las etapas involucradas en la puesta en marcha de las biofábricas. Se establecerán diagramas de flujo y mapas de procesos para visualizar la secuencia y las interacciones entre las actividades. Asimismo, se definirán protocolos y procedimientos estandarizados para cada etapa del proceso, así como indicadores clave de rendimiento (KPI) para evaluar el éxito de la puesta en marcha.

La consultoría también incluirá una Propuesta de Mejoras que ofrecerá recomendaciones específicas para optimizar el proceso de puesta en marcha. Se identificarán posibles riesgos y se sugerirán acciones para la eficiencia operativa, tecnológica y financiera de la fábrica.

Además, se diseñarán programas de capacitación del personal para mejorar las habilidades y conocimientos de los empleados involucrados en el proceso. Estos programas estarán diseñados para garantizar que el personal esté capacitado adecuadamente para llevar a cabo las mejoras propuestas.

Objetivo:

Objetivo general:

Sistematizar el proceso de puesta en marcha de La Fábrica de Biofermento de BANELINO.

Objetivos específicos:

- Documentar el proceso para el establecimiento de la fábrica de Biofermento de BANELINO.
- Identificar y documentar áreas de mejora en el establecimiento de la fábrica de Biofermento de BANELINO.
- Desarrollar e implementar un plan integral para el establecimiento de una fábrica de biofermentos, abarcando aspectos operativos, tecnológicos y financieros.
- Establecer un sistema de gestión que promueva la eficiencia, calidad y sostenibilidad de la fábrica, posicionándola como una fuente principal en la nutrición de los cultivos de las organizaciones y un líder en su sector.

Productos esperados

Nº	PRODUCTO	TEMA/OBJETIVO
1	Plan de trabajo	Información en detalle sobre la metodología de trabajo, incluyendo cronograma de ejecución, herramientas y recursos a emplear.



2	Diagnóstico Inicial	Análisis de la situación actual de la fábrica de Biofermento de BANELINO: Identificación de fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas (análisis FODA). Evaluación de los recursos disponibles, las capacidades existentes y la gestión financiera.
3	Mapeo de Procesos	Documentación detallada de todos los pasos involucrados en el proceso de puesta en marcha de biofábricas: estableciendo los diagramas de flujo y mapas de procesos para visualizar la secuencia y las interacciones entre las actividades. Definiendo los protocolos y procedimientos estandarizados para cada etapa del proceso, los indicadores clave de rendimiento (KPI) para evaluar el éxito de la puesta en marcha.
4	Propuesta de Mejoras	Recomendaciones específicas para optimizar el proceso de puesta en marcha. Identificación de posibles riesgos y sugerencias para mejorar la eficiencia operativa, tecnológica y financiera.
5	Capacitación del Personal	Diseño de programas de capacitación para el personal involucrado en el proceso.
6	Monitoreo y Evaluación Continua	Diseño de un sistema de monitoreo continuo para evaluar la efectividad de las mejoras implementadas desde los KPI.
7	Presentación	Se llevará a cabo un taller jornada para presentar los resultados. Esta presentación estará dirigida a técnicos, directivos y otros interesados seleccionados por Banelino en función de sus áreas de interés en los resultados.

Enfoque metodológico

Para la realización de esta consultoría se recomienda:

Que los postulantes elaboren una propuesta metodológica que sea flexible y adaptable, permitiendo la combinación de herramientas según las necesidades específicas de cada situación. La metodología debe incluir los siguientes elementos:

Diagnóstico Inicial: Realizar un análisis detallado de la situación actual de la fábrica de Biofermento de BANELINO, identificando fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas (análisis FODA). Evaluar los recursos disponibles, las capacidades existentes y la gestión financiera.



Mapeo de Procesos: Documentar detalladamente todos los pasos involucrados en el proceso de puesta en marcha de las biofábricas. Establecer diagramas de flujo y mapas de procesos para visualizar la secuencia y las interacciones entre las actividades. Definir protocolos y procedimientos estandarizados para cada etapa del proceso, así como indicadores clave de rendimiento (KPI) para evaluar el éxito de la puesta en marcha.

Propuesta de Mejoras: Ofrecer recomendaciones específicas para optimizar el proceso de puesta en marcha. Identificar posibles riesgos y sugerir mejoras en la eficiencia operativa, tecnológica y financiera de la fábrica.

Capacitación del Personal: Diseñar el programa de capacitación para el personal involucrado en el proceso, con el objetivo de establecer las capacidades, mejorar sus habilidades y conocimientos sobre el establecimiento de fábricas de biofermentos, las nuevas metodologías y procesos implementados.

▪ **PERFIL REQUERIDO PARA CONSULTORÍA**

Nº	DESCRIPCIÓN	Indispensable	Deseable
1	Título universitario en agronomía, agronegocio o carreras afines.	X	
2	Conocimientos técnicos en, Sistematización de Procesos, Análisis y Diagnóstico.	X	
3	Experiencia comprobada de más de tres años en Agricultura Sostenible y fábricas de biofermentos o abonos líquidos en Finca Bananera.	X	
4	Facilidad de relacionamiento, empatía y capacidad de generar confianza con diferentes audiencias.		X
5	Dominio del español.	X	
6	Conocimientos de Comercio Justo	X	
7	Conocimiento del enfoque de género, participación ciudadana, procesos inclusivos y Comercio Justo.	X	
8	Experiencia de trabajo con comunidades rurales, pequeños productores (as), trabajadores(as) agrícolas de la Republica Dominicana.		X
9	Experiencia mínima de 3 años trabajando en el área de planificación.		X
10	Conocimiento del contexto y realidad de los(as) pequeños(as) productores(as) y trabajadores(as) del Comercio Justo en Latinoamérica y el Caribe.	X	



11	Alta capacidad para el análisis de información, interpretación de datos y generar resultados conforme a requerimientos.	X	
12	Disponibilidad para realizar viajes y facilidad en el manejo de herramientas de comunicación online.	X	
13	Que la consultora/agencia/contratada esté radicada en República Dominicana		X

CONDICIONES DE CONTRATACIÓN

- Duración: esta consultoría está prevista para desarrollarse en 4 meses a partir de la firma del contrato, sin prórrogas o extensión de tiempo para cumplir con el contrato, debido a la finalización del proyecto.
- Pago: se realizarán los desembolsos contra entrega de productos de la siguiente manera:
 - a) 30% posterior a la firma de contrato y contra entrega de producto 1.
 - b) 30% contra entrega de producto 2.
 - c) 40% contra entrega de presentación final de informe y productos 3 y 4.
- El presupuesto destinado para esta consultoría es de 6.000 USD dólares americanos, todos los impuestos incluidos.

IMPORTANTE

- Durante el tiempo de la contratación, se tendrá apoyo permanente por parte del equipo técnico del consorcio TRIAS-CLAC-ACODEA, así como, del comité operativo del proyecto con representación de cada organización.

RECEPCION DE PROPUESTAS

Con base en la revisión exhaustiva de los términos de referencia podrán enviar su propuesta técnica y económica a la dirección electrónica: banelinoproyectos@gmail.com con copia a santo.r@clac-comerciojusto.org con el asunto: “**Consultoría para la sistematización del proceso de puesta en marcha de la biofábricas de Banelino -FO4ACP**”

Se recomienda que las personas interesadas envíen sus propuestas con los siguientes elementos:

- Propuesta metodológica detallada que contenga un cronograma de actividades claves.
- Propuesta financiera que incluya todos los gastos derivados de la consultoría e impuestos de ley.
- C.V. de la persona o equipo consultor

La convocatoria estará abierta hasta el **10 de mayo de 2024**.